

INSTITUTO DEL FONDO NACIONAL PARA EL CONSUMO DE LOS TRABAJADORES  
INSURGENTES SUR No. 452, COL. ROMA SUR, C.P. 06760, ALCALDÍA CUAUHTÉMOC, CIUDAD DE MÉXICO  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025  
(Cifras en miles de pesos)

INSTITUTO  
**fonacot**

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	\$ 117,637	CAPTACIÓN TRADICIONAL	
		Títulos de crédito emitidos	\$ 24,108,236
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS		PRÉSTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	
Instrumentos financieros para cobrar o vender	757,349	De corto plazo	8,003,567
DEUDORES POR REPORTO	815,226	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	
		Con fines de cobertura	541,139
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1		PASIVOS POR ARRENDAMIENTO	71,542
Créditos de consumo		OTRAS CUENTAS POR PAGAR	
Otros créditos de consumo	65,159,947	Contribuciones por pagar	195,171
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2		Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	2,473,686
Créditos de consumo			2,668,857
Otros créditos de consumo	2,545,844	PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	75,256
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3		CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	13,559
Créditos de consumo			
Otros créditos de consumo	3,185,930	TOTAL PASIVO	35,482,156
CARTERA DE CRÉDITO	70,891,721	PATRIMONIO CONTABLE	
(-) menos:		PATRIMONIO CONTRIBUIDO	
PARTIDAS DIFERIDAS	25,867	Aportaciones del Gobierno Federal	1,743,407
(-) Menos:		Resultados contribuidos de ejercicios anteriores	28,055,445
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(5,763,229)		29,798,852
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	65,154,359	PATRIMONIO GANADO	
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	886,146	Resultados acumulados	
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	223	Resultado neto del periodo	3,111,630
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	14,106	Otros resultados integrales	
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	176,933	Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	(541,139)
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	60,096	Resultado por tenencia de activos no monetarios	130,576
TOTAL ACTIVO	\$ 67,982,075	TOTAL PATRIMONIO CONTABLE	32,499,919
		TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO CONTABLE	\$ 67,982,075

CUENTAS DE ORDEN	
Pasivos contingentes	\$ 137,423
Colaterales recibidos y vendidos por la entidad	815,226
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	51,515
Fideicomiso fondo de protección de pagos	2,729,797
Líneas de crédito disponibles	59,660,000
Otras cuentas de registro	29,454,896
TOTAL DE CUENTAS DE ORDEN	\$ 92,848,857

"El saldo histórico de las aportaciones al 30 de septiembre de 2025 es de \$1,635,169 miles de pesos"

"El presente estado de situación financiera, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Entidades de Fomento e Infonacot, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 33 de la Ley del Instituto del Fondo Nacional para el Consumo de los Trabajadores, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por el Instituto del Fondo Nacional para el Consumo de los Trabajadores hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de situación financiera fue aprobado por el Consejo Directivo bajo la responsabilidad de los servidores públicos que lo suscriben."

www.fonacot.gob.mx / http://www.fonacot.gob.mx/nosotros/InformacionRelevante/Paginas/default.aspx / www.cnbv.gob.mx

Ciudad de México, a 23 de octubre de 2025

C.P. Laura Fernanda Campaña Cerezo  
Directora General

C.P. Mariel Karina Zamora Nava  
Coordinadora General de Crédito y Finanzas

L.C.P. José Luis Cárdenas Álvarez  
Director de Contabilidad

L.A.E. Luis Santa María Derbés  
Subdirector del Área de Auditoría Interna

**INSTITUTO DEL FONDO NACIONAL PARA EL CONSUMO DE LOS TRABAJADORES**  
**INSURGENTES SUR No. 452, COL. ROMA SUR, C.P. 06760, ALCALDÍA CUAUHTÉMOC, CIUDAD DE MÉXICO**  
**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025**  
(Cifras en miles de pesos)



Ingresos por intereses	\$ 8,761,455	
Gastos por intereses	(2,073,666)	
<b>MARGEN FINANCIERO</b>		<b>6,687,789</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios		(2,764,445)
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>		<b>3,923,344</b>
Comisiones y tarifas pagadas	(11,295)	
Otros ingresos (egresos) de la operación	671,985	
Gastos de administración y promoción	(1,472,404)	(811,714)
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>		<b>3,111,630</b>
<b>RESULTADO NETO</b>		<b>3,111,630</b>
Otros resultados integrales		
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	(567,508)	
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	(567,508)
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>		<b>\$ 2,544,122</b>

"El presente estado de resultado integral se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Entidades de Fomento e Infonacot, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 33 de la Ley del Instituto del Fondo Nacional para el Consumo de los Trabajadores, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por el Instituto del Fondo Nacional para el Consumo de los Trabajadores durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultado integral fue aprobado por el Consejo Directivo bajo la responsabilidad de los servidores públicos que lo suscriben."

[www.fonacot.gob.mx](http://www.fonacot.gob.mx) / <http://www.fonacot.gob.mx/nosotros/InformacionRelevante/Paginas/default.aspx> / [www.cnbv.gob.mx](http://www.cnbv.gob.mx)

Ciudad de México, a 23 de octubre de 2025

C.P. Laura Fernanda Campaña Cerezo  
Directora General

C.P. Mariel Karina Zamora Nava  
Coordinadora General de Crédito y Finanzas

L.C.P. José Luis Cárdenas Álvarez  
Director de Contabilidad

L.A.E. Luis Santa María Derbés  
Subdirector del Área de Auditoría Interna

INSTITUTO DEL FONDO NACIONAL PARA EL CONSUMO DE LOS TRABAJADORES  
INSURGENTES SUR No. 452, COL. ROMA SUR, C.P. 06760, ALCALDÍA CUAUHTÉMOC, CIUDAD DE MÉXICO  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONTABLE POR EL PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025  
(Cifras en miles de pesos)



CONCEPTO	PATRIMONIO CONTRIBUIDO		PATRIMONIO GANADO				Total Patrimonio Contable
	Aportaciones del Gobierno Federal	Resultados contribuidos de ejercicios anteriores	Resultado de ejercicios anteriores	Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	Resultado por tenencia de activos no monetarios	Resultado Neto	
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024</b>	\$ 1,743,407	\$ 24,571,910	\$ (329,236)	\$ 26,369	\$ 130,576	\$ 3,812,771	\$ 29,955,797
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE SU ÓRGANO DE GOBIERNO</b>							
Traspaso del resultado de ejercicio anterior			3,812,771			(3,812,771)	-
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>							
Capitalización de Utilidades		3,483,535	(3,483,535)				-
Resultado Neto						3,111,630	3,111,630
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo				(567,508)			(567,508)
<b>SALDOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025</b>	\$ 1,743,407	\$ 28,055,445	\$ -	\$ (541,139)	\$ 130,576	\$ 3,111,630	\$ 32,499,919

"El presente estado de cambios en el patrimonio contable se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Entidades de Fomento e Infonacot, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 33 de la Ley del Instituto del Fondo Nacional para el Consumo de los Trabajadores, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas del patrimonio contable derivados de las operaciones efectuadas por el Instituto del Fondo Nacional para el Consumo de los Trabajadores durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de cambios en el patrimonio contable fue aprobado por el Consejo Directivo bajo la responsabilidad de los servidores públicos que lo suscriben."

[www.fonacot.gob.mx](http://www.fonacot.gob.mx) / <http://www.fonacot.gob.mx/nosotros/InformacionRelevante/Paginas/default.aspx> / [www.cnbv.gob.mx](http://www.cnbv.gob.mx)

Ciudad de México, a 23 de octubre de 2025

C.P. Laura Fernanda Campaña Cerezo  
Directora General

C.P. Mariel Karina Zamora Nava  
Coordinadora General de Crédito y Finanzas

L.C.P. José Luis Cárdenas Álvarez  
Director de Contabilidad

L.A.E. Luis Santa María Derbés  
Subdirector del Área de Auditoría Interna



**INSTITUTO DEL FONDO NACIONAL PARA EL CONSUMO DE LOS TRABAJADORES**

INSURGENTES SUR No. 452, COL. ROMA SUR, C.P. 06760, ALCALDÍA CUAUHTÉMOC, CIUDAD DE MÉXICO

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025**

(Cifras en miles de pesos)



**Actividades de operación:**

**Resultado de operación**

**\$ 3,111,630**

**Partidas en resultados que no afectaron efectivo y equivalentes:**

Depreciaciones de propiedades, mobiliario y equipo	2,717	
Amortizaciones de activos intangibles	13,660	
Pérdida por venta de activo fijo	93	
Depreciaciones por activos por derecho de uso	44,237	
Estimación preventiva para riesgos crediticios	2,764,445	
Costo (Beneficio) neto del periodo	44,497	
Intereses por arrendamiento	5,537	
Efecto por otros resultados integrales	(567,508)	2,307,678
<b>Suma</b>		<b>5,419,308</b>

**Cambios en partidas de operación**

Cambio en inversiones en instrumentos financieros (neto)	(757,349)	
Cambio en deudores por reporto (neto)	1,601,674	
Cambio en instrumentos financieros derivados (neto)	567,508	
Cambio en cartera de crédito (neto)	(14,219,279)	
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	826,422	
Cambio en pagos anticipados	(23,707)	
Cambio en otras cuentas por pagar	(482,789)	
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	(20,876)	
Cambio en créditos diferidos y cobros anticipados	(31)	

**Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de operación**

**(7,089,119)**

**Actividades de Financiamiento**

Cobros por la obtención de préstamos bancarios y de otros organismos	29,925,000	
Pagos de préstamos bancarios y otros organismos	(22,800,000)	
Pagos de intereses bancarios y otros organismos	73,051	
Pagos de pasivo por arrendamiento	(40,732)	

**Flujos netos de efectivo generados en actividades de financiamiento**

**7,157,319**

**Incremento o disminución neta de efectivo y equivalente de efectivo**

**68,200**

**Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo**

**49,437**

**Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo**

**\$ 117,637**

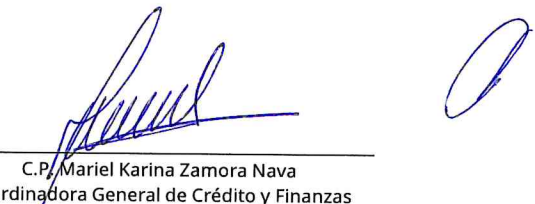
"El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Entidades de Fomento e Infonacot, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 33 de la Ley del Instituto del Fondo Nacional para el Consumo de los Trabajadores, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por el Instituto del Fondo Nacional para el Consumo de los Trabajadores durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el Consejo Directivo por bajo la responsabilidad de los servidores públicos que lo suscriben."

[www.fonacot.gob.mx](http://www.fonacot.gob.mx) / <http://www.fonacot.gob.mx/nosotros/InformacionRelevante/Paginas/default.aspx> / [www.cnbv.gob.mx](http://www.cnbv.gob.mx)

Ciudad de México, a 23 de octubre de 2025

  
C.P. Laura Fernanda Campaña Cerezo  
Directora General

  
C.P. Mariel Karina Zamora Nava  
Coordinadora General de Crédito y Finanzas

  
L.C.P. José Luis Cárdenas Álvarez  
Director de Contabilidad

  
L.A.E. Luis Santa María Derbés  
Subdirector del Área de Auditoría Interna